

(Mobile library) Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition)

Christian May

ePub | *DOC | audiobook | ebooks | Download PDF



 Download

 Read Online

#4279066 in eBooks 2005-03-21 2005-03-21 File Name: B007NQV7AQ | File size: 64.Mb

Christian May : Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition) before purchasing it in order to gauge whether or not it would be worth my time, and all praised Balanced Scorecard in Non-Profit-Organisationen (German Edition):

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Controlling, Note: 1,7, Hochschule Merseburg, 49 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: Einleitung Non-Profit-Organisationen (NPOs) spielen eine wichtige gesellschaftliche, kulturelle und wirtschaftliche Rolle.1 Es duuml;rft nur wenige Menschen in Deutschland geben, die

in ihrem Leben nicht uuml;ber kuuml;rzere oder lauml;ngere Zeit einer NPO angehouml;rt haben ndash; denke man allein an die Mitgliedschaft in verschiedenen Vereinen. Diese Organisationen sind damit fuuml;r viele ein allgegenwauml;rtiges Phauml;nomen.2NPOs bewegen sich zunehmend in einem dynamischen und komplexen Umfeld. Dieses ist gepraul;gt von verauml;nderten Konkurrenzbeziehungen und tief greifenden staatlichen Sparmaszlig;nahmen. Die verauml;nderten Rahmenbedingungen zwingen auch NPOs, ihre betriebswirtschaftlichen Aktivitauml;ten zu verstauml;rken. Sie erkennen zunehmend die Notwendigkeit, mess und kontrollierbare Strategien und Ziele zu formulieren. Die Messung von Zielen erfolgt in erwerbswirtschaftlichen Unternehmen auf Basis monetauml;rer Grouml;szlig;en. In NPOs stehen keine finanzwirtschaftlichen Ziele im Vordergrund. Sie muuml;ssen zwar mit einem festgelegten Budget arbeiten, ihr Erfolg wird jedoch nicht an der Einhaltung der finanziellen Vorgaben gemessen. Viel wichtiger ist, dass NPOs ihre Aufgabe bzw. Mission effektiv erfuuml;llen.3An diesen Uuml;berlegungen knuuml;pft das Konzept der Balanced Scorecard (BSC) an. Sie ist ein Instrument zur strategischen Fuuml;hrung von Organisationen. Im Gegensatz zu traditionellen Kennzahlensystemen kompensiert die BSC die Dominanz der reinen Finanzbetrachtung durch Hinzuziehen qualitativer Dimensionen. Somit wird die Leistung der Organisation im Ganzen als Gleichgewicht zwischen den verschiedenen Perspektiven abgebildet. Des Weiteren dient die BSC als Bindeglied zwischen der Entwicklung einer Strategie und ihrer Umsetzung. Gerade diese Vielschichtigkeit macht sie auch fuuml;r NPOs interessant.4 Diese Diplomarbeit beschauml;ftigt sich mit der Entwicklung einer BSC in einer Einrichtung der Sozialen Arbeit. Damit leistet sie einen Beitrag zur gegenwauml;rtigen Diskussion uuml;ber die Mouml;glichkeit der Anwendung betriebswirtschaftlicher Steuerungsinstrumente in NPOs.-----1 Vgl. Badelt, C. [1999c], S. 5172 Vgl. Schwarz, P. [2001], S. 133 Vgl. Tiesel, C. [1998], S. 2 ff.4 Vgl. Lange W./Lampe, S. [2002], S. 101