

[Online library] Administração: Teoria, Processo e Prática (Portuguese Edition)

Administração: Teoria, Processo e Prática (Portuguese Edition)

Idalberto Chiavenato

*DOC | *audiobook | ebooks | Download PDF | ePub*



[Download](#)

[Read Online](#)

#1318940 in eBooks 2014-01-01 2015-08-11 File Name: B013T1ZQ00 | File size: 46.Mb

Idalberto Chiavenato : Administração: Teoria, Processo e Prática (Portuguese Edition) before purchasing it in order to gage whether or not it would be worth my time, and all praised Administração: Teoria, Processo e Prática (Portuguese Edition):

Ao longo dos tempos, as organizações foram consideradas conjuntos integrados e articulados de recursos – materiais, físicos, financeiros, tecnológicos, etc. – devidamente conjugados para alcançar objetivos organizacionais. Falava-se até em recursos humanos. A teoria de recursos teve enorme influência durante toda a Era Industrial. Contudo, esse conceito ficou ultrapassado. Hoje, as organizações são conjuntos integrados, articulados e constantemente atualizados de competências sempre prontas para serem aplicadas a qualquer oportunidade que surja antes que os concorrentes o façam. E onde foram parar os recursos? Hoje, eles constituem apenas a base física, a plataforma sobre a qual operam

as competências. Essas trazem a vantagem competitiva que leva a organização para a frente e para o alto. E onde estão as competências? Nos edifícios, nas máquinas, nas instalações? Elas estão em toda a organização e residem basicamente nas pessoas e no talento administrativo. Enquanto os recursos podem ser facilmente comprados ou alugados no mercado como qualquer commodity, as competências são únicas, singulares e exclusivas de cada organização, pois são construídas e desenvolvidas ao longo do tempo por meio da experiência e da aprendizagem de cada organização. Assim, elas não podem ser compradas, vendidas, trocadas ou descartadas, e dificilmente podem ser copiadas ou imitadas pelos concorrentes. São elas que mais conferem valor de mercado a uma organização graças a criação, agregação e entrega de valor à sociedade. O caminho para o sucesso organizacional e consequente desenvolvimento do mundo atual passa inevitavelmente pela administração. E o administrador é o líder indiscutível desse pujante processo. Esta é a grande lição deste livro!